

## **UNA GESTIÓN PARA LA HISTORIA**

La extraordinaria gestión que ha desarrollado el rector Roberto Reyna en tan solo tres (3) años ha logrado superar las expectativas de los universitarios y del país. Esta presentación busca cumplir el propósito de la rendición de cuentas de los principales logros alcanzados y de las metas dejadas en proceso con el interés de dejar una constancia del deber cumplido, con la plena conciencia de que la valoración del impacto de los hechos, de los procesos académicos y sus resultados solo podrán realizarse en su verdadera dimensión a través del tiempo.

La UASD ha entrado en un proceso irreversible de modernización, de internacionalización y de acreditación que le conduce a ser una de las principales instituciones de educación superior de América Latina y el mundo después de haber sido reconocida como la primera Universidad de América.

2005, 2006 y 2007 Han sido tres años de vida institucional intensa, cuyos resultados nos enorgullecen como institución y nos han permitido recuperar el verdadero sentido de la calidad y la pertinencia social de sus acciones, del compromiso patriótico de su misión y de la búsqueda de la excelencia como mística en la que se fundamente el amor de sus egresados por su Universidad y el respeto de las demás instituciones de educación superior del mundo.

De una universidad centrada en la preocupación por otros actores hemos pasado a ser una universidad centrada en el propósito de servir a sus estudiantes y a su país. La modernización de los servicios académicos de Registro ha conducido a recuerdos del pasado con las dificultades propias de la presencialidad física con las largas filas, los traumas de procesos de reinscripción que eran verdaderas canteras de frustración y estímulos negativos al abandono de los estudios universitarios o de movilidad hacia otras instituciones de educación superior del país y del exterior. Hemos superado los reportes de notas prácticamente manuales y el acceso físico en murales informativos ha dado paso a la consulta digital a distancia y al acceso no solo a las calificaciones del semestre inmediatamente anterior sino a todo su historial académico.

Hemos pasado de un servicio que obligaba a esperar meses para obtener un record de notas interno a un servicio 24/7, es decir 24 horas al día durante los 7 días de la semana. De una Universidad incomunicada con sus integrantes hemos pasado a la comunicación personalizada vía Internet, de la ausencia prácticamente total de la Web hemos pasado a recibir más de 6 millones de visitas en tan solo un año.

En resumen recibimos una UASD atrasada, en el siglo XIX en materia de servicios y la estamos entregando modernizada y a la altura del Siglo XXI.

El nuevo sistema de registro e información académica que hemos dejado en marcha ha implicado la digitalización de más de 10 millones de documentos, de forma tal que egresados, estudiantes, profesores y empleados de la Universidad ya pueden acceder, vía Internet, a todos los documentos que depositaron al momento de su ingreso y todas las informaciones referentes a su historial de vida en la UASD, dejando como cosa de la historia las montañas de papeles físicos, el desorden de los archivos y la pérdida de tiempo en la búsqueda de servicios de información.

El moderno carnet de identificación que actualmente se emite a los estudiantes y que abarcará a profesores y empleados es una verdadera herramienta de la modernidad que permitirá la identificación personal, por registro de huellas digitales, acceso a sistemas de pagos por Internet para los servicios académicos y administrativos de la UASD e incluso será utilizado como medio de pago del subsidio estudiantil del transporte universitario. Los pagos de servicios en el nuevo comedor universitario, en el Economato, Caja General de la Universidad, por derechos de matriculación, reinscripción, graduación, etc. Podrán hacerse utilizando el carnet, por la vía de Internet y el uso de los escáneres que se instalarán para esos fines.

En materia de servicios de información bibliotecaria lo que ha acontecido en la UASD ha sido una verdadera revolución académica. El gran desafío no fue solo terminar la construcción de la Biblioteca siguiendo el concepto inicial que le diera origen como proyecto de Centro de Recursos de Apoyo al Aprendizaje y a la Investigación (CRAI) sino ponerla en marcha, en funcionamiento inmediato no obstante las limitaciones financieras de la Universidad y haber carecido de presupuesto propio para la Biblioteca Pedro MIR. No solo inauguramos y pusimos en funcionamiento la Biblioteca Pedro MIR en la Sede Central sino que fueron inauguradas 4 nuevas bibliotecas, con los mismos niveles de modernidad que la de la Sede, en Santiago de los Caballeros, Puerto Plata, Nagua e Higuey. En estos momentos asisten más de 18 mil estudiantes diarios a las bibliotecas de la UASD. Un hecho sin precedentes en la historia de la Universidad y que refleja el nuevo perfil de sus estudiantes.

## **NUEVOS CENTROS UNIVERSITARIOS REGIONALES**

Como respuesta a las necesidades educativas de educación superior se inauguraron las Ciudades Universitarias de Santiago, Puerto Plata, Higüey y Nagua, verdaderas obras revolucionarias que hablan de transformar la educación, la vida y la cultura de las comunidades beneficiadas.

Se aprobó y ejecutó el inicio de las labores docentes del Centro Universitario Regional de San Cristóbal, CURSAN, y se remodeló una parte de sus instalaciones.

### **SE INICIÓ EL FUNCIONAMIENTO DEL CENTRO UNIVERSITARIO REGIONAL DE LA VEGA, CURVE.**

Una antigua meta anhelada por la región Este fue cumplida con la creación del Centro Universitario Regional de San Pedro de Macorís (CURSAPEM), estando programada la docencia e iniciándose en este primer semestre del 2008.

El Consejo Universitario acabó de aprobar la creación del Centro Regional Universitario de Bani (CURBA), el cual deberá iniciar la docencia en septiembre del 2008.

## **MAESTRÍAS Y DOCTORADOS**

En este período se pusieron en marcha 101 programas de especialidades y maestrías, surgidos de los convenios de cooperación para la formación científica de nuestros académicos e investigadores, de los cuales han egresado cerca de cuatro mil participantes.

También, y en coordinación con universidades españolas, se han puesto en ejecución ocho programas de doctorado, de los cuales han egresado cinco doctores en Economía y Derecho, en una investidura conjunta con la Universidad del País Vasco, España. Han presentado la Suficiencia Investigativa en los programas de doctorado ochenta y seis participantes.

Entre los programas de postgrado hay 37 en humanidades, ocho en Ciencias, diecinueve en Ciencias Económicas y Sociales, once en Ingeniería y Arquitectura, diecisiete en Ciencias Jurídicas y Políticas, dieciocho en Ciencias de la Salud, más de 60 Residencias Médicas para la formación de especialistas en las aéreas mas diversas de la salud física y mental, una maestría en agroplasticultura y dos especialidades en Agronomía y Veterinaria y una en Artes.

### **SE AFIANZARON LAS RELACIONES DE LA UNIVERSIDAD CON OTRAS INSTITUCIONES NACIONALES**

Se firmaron convenios bilaterales con las más diversas instituciones del país, secretarías de Estado, Direcciones Generales y entidades comunitarias, empresariales, gremiales, sindicales, así como gobiernos locales y organizaciones no gubernamentales que inciden en el desarrollo nacional.

### **SE MEJORÓ LA IMAGEN DE LA UNIVERSIDAD EN LA COMUNIDAD NACIONAL**

El campus de la UASD en la Sede Central ha sido convertido en el escenario de importantes eventos internacionales y nacionales cuyos organizadores han privilegiado la revolución producida en las infraestructuras bibliotecarias y la modernizada Aula Magna.

La Universidad se consolidó como centro cultural fundamental de la República Dominicana al celebrarse en sus espacios, especialmente en el Aula Magna y en el Auditorio Manuel del Cabral, importantes eventos nacionales e internacionales.

### **INTERNACIONALIZACIÓN**

Los esfuerzos desplegados por la presente Gestión para profundizar el proceso de internacionalización de la Universidad han dado frutos tangibles, como puede apreciarse en la presencia protagónica que ha tenido la UASD en este período en los foros universitarios caribeños, latinoamericanos y mundiales.

## **SE FIRMARON CONVENIOS BILATERALES PARA BENEFICIAR A LA UASD**

Se firmaron convenios de cooperación con universidades de varios continentes: mexicanas, brasileñas, venezolanas, norteamericanas, puertorriqueñas, colombianas, costarricenses, salvadoreñas, coreanas, inglesas, egipcias, alemanas, haitianas, españolas, canadienses, francesas, belgas, taiwanesas, japonesas, cubanas, de Antigua y Argentina, dejando solo pendiente de firmas los convenios con instituciones de educación superior de Italia, Checoslovaquia, Ucrania, Namibia, Senegal, Finlandia, Ecuador, Paraguay y Rusia.

Hoy la UASD es parte de las estructuras de dirección de las principales asociaciones de universidades y de rectores del mundo, ganó la presidencia de la Unión de Universidades de América Latina y el Caribe, las Vicepresidencias regionales de la Red de Macro universidades Públicas de América Latina y el Caribe y de la Organización Universitaria Interamericana, mientras reactivó su presencia en la Unión de Universidades del Caribe (UNICA), formando parte de su Comité Ejecutivo.

Nos integramos a Virtual Educa y somos socios fundadores de la Fundación Internacional Iberfuturo.

### **LA UASD SE ENCUENTRA AL DÍA EN SUS CUOTAS DE MEMBRESÍA A TODOS LOS ORGANISMOS INTERNACIONALES A LOS QUE PERTENECE.**

Logramos que por primera vez en la historia del Consejo Superior Universitario (CSUCA) se aceptara como miembro a una Universidad con sede fuera de Centroamérica y hoy la UASD es el ejemplo y el puente para las demás universidades caribeñas.

## **EL AULA MAGNA, EDIFICIO DE RECTORÍA Y VICERRECTORÍAS Y LA REMODELACIÓN DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES**

El sol nos golpeaba el rostro, el calor nos agobiaba, las voces de los discursos se convertían en ruido o se perdían en la reverberancia del sonido, incómodos en los asientos no podíamos concentrarnos en el mensaje, sin recursos y tecnologías adecuados para comunicarnos con el público, la solemnidad perdida en el ambiente y dependiendo de la exclusiva sensibilidad y educación de los presentes, condiciones de higiene deplorables, esa es la descripción objetiva de lo que fue la que hoy es la sala más alta, más moderna, mejor equipada y de excelencia en la funcionalidad que constituye nuestra hermosa, grandiosa e histórica Aula Magna.

Los pesimistas que solo ven el vaso medio vacío respecto a las condiciones actuales de las aulas de la Sede Central deben de mirar hacia la remodelada y modernizada Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, modelo de referencia para los cambios que se producirán en las demás facultades y edificios de aulas. El tiempo no nos permitió abarcarlas a todas, pero se han iniciado las remodelaciones de las facultades de Humanidades e Ingeniería y Arquitectura y están diseñadas y contratadas las remodelaciones de las edificaciones de nuestra ciudad universitaria de la Sede Central.

### **BIBLIOTECAS Y TECNOLOGÍA**

En materia de servicios de información bibliotecaria lo que ha acontecido en la UASD ha sido una verdadera revolución académica. El gran desafío no fue solo terminar la construcción de la Biblioteca siguiendo el concepto inicial que le diera origen como proyecto de Centro de Recursos de Apoyo al Aprendizaje y a la Investigación (CRAI) sino ponerla en marcha, en funcionamiento inmediato, no obstante las limitaciones financieras de la Universidad y haber carecido de presupuesto propio para la Biblioteca Pedro MIR. No solo inauguramos y pusimos en funcionamiento la Biblioteca Pedro MIR en la Sede Central sino que fueron inauguradas 4 nuevas bibliotecas, con los mismos niveles de modernidad que la de la Sede, en Santiago de los Caballeros, Puerto Plata, Nagua e Higuey. En estos momentos asisten más de 18 mil estudiantes diarios a las bibliotecas de la UASD. Un hecho sin precedentes en la historia de la Universidad y que refleja el nuevo perfil de sus estudiantes.

## **ESTANCIA INFANTIL**

A fin de mejorar la vida de los estudiantes, en este período fue establecida y puesta a funcionar la Estancia Infantil Progresando, centro en el cual la Universidad Primada de América le presta un servicio de cuidado y estimulación temprana a los hijos pequeños de las estudiantes que no tienen quien se los atienda en sus hogares.

También ha sido iniciada la construcción de una segunda Estancia Infantil en el Centro Universitario Regional de Santiago (CURSA), expandiendo el programa al interior del país.

## **ESTABLECIMIENTO DEL MÁS MODERNO SISTEMA DE AUTOMATIZACIÓN DE LOS PROCESOS DOCENTE ADMINISTRATIVOS**

Lo que ha caracterizado a este período de gestión ha sido el uso cada vez más intensivo de la plataforma digital mediante la cual se ponen en operación las tecnologías de la información y la comunicación.

- Se mantiene en funcionamiento la página WEB [www.uasd.edu.do](http://www.uasd.edu.do), con lo cual se ha oficializado la presencia digital de la Universidad en el contexto nacional y mundial, habiendo recibido dicho portal más de 8 millones de visitas en su primer año de funcionamiento, convirtiéndose en uno de los primeros 7 portales de la República Dominicana y en el portal educativo número uno del país.
- Se implantó el catálogo digital, accesible desde cualquier punto de la Intranet, del material bibliográfico de la nueva Biblioteca Pedro MIR, en reemplazo del fichero de tarjetas físicas, de la antigua Biblioteca Central.
- Se procedió a la adquisición, instalación, interconexión y puesta en funcionamiento de 600 computadores para consultas a las bases de datos temáticas e Internet al servicio de profesores y estudiantes en la Biblioteca Pedro MIR.
- Se materializó la instalación, interconexión y puesta en funcionamiento de otros 600 computadores para trabajos internos en áreas de atención al estudiante y administrativas.
- Se reemplazó el sistema de marcas ópticas de reporte de calificaciones en formulario por el reporte y consulta de calificaciones del estudiante vía Internet.
- Se eliminó el proceso semi manual y presencial de reinscripciones por el automatizado vía la Web.

- Se instalaron las facilidades para que los profesores incorporen la interacción con sus alumnos vía Internet, las cuales han sido utilizadas por unos 600 profesores.
- Se crearon y fueron puestos en funcionamiento centros de información tipo Call Center, vía la Web, para orientación de los postulantes y estudiantes de la UASD

## **PROYECTO SISTEMA INTEGRADO DE REGISTRO DE INFORMACIÓN, (SIRI-UASD)**

Una de las acciones importantes de este período es la creación y puesta en marcha del Proyecto Sistema Integrado de Registro de Información, SIRI-UASD, lo cual constituye un paso de avance de la Universidad hacia la acreditación nacional e internacional.

SIRI-UASD es una infraestructura que integra, a través de una red institucional de computadoras, las operaciones de todas las áreas administrativas y administrativo docentes.

SIRI-UASD integra la Sede Central y los centros regionales mediante el uso de bases de datos, lo que permite realizar y/o mantener en línea las transacciones académicas y financieras, los procesos administrativos y todas las aplicaciones informáticas esenciales en la vida universitaria y servirá de soporte al impulso definitivo de la modalidad de aprendizaje de la educación a distancia mediante la oferta curricular en esta área.

De una Universidad manejada con procesos prácticamente manuales y de demandas masivas no atendidas adecuadamente hemos pasado a una Universidad moderna en la gestión de los procesos sólo de diciembre del 2006 a octubre del 2007 y hemos rebasado con notable éxito la etapa inicial de la instalación y desarrollo de muchas de las nuevas aplicaciones.

De una Universidad prácticamente ausente de la red del Internet hemos pasado a ser una de las universidades más visitadas virtualmente.



## **MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE VIDA DE PROFESORES Y EMPLEADOS**

Un hecho sin precedentes es el cambio que significó la promoción de mil doscientos cuarenta y dos profesores que mejoraron su vida al cambiar de categoría, de los que 685 pasaron de provisionales a adscritos, 489 fueron promovidos de adscritos a adjuntos y 68 pasaron de la categoría de adjuntos a la de titulares.

Al tener actualizadas sus categorías, los académicos obtuvieron un aumento de salario sin que se les haya aumentado el número de asignaturas ni la cantidad de horas de trabajo.

Por otra parte, la Universidad logró, en los tres años, un aumento general de sueldos que en todos los casos sobrepasó el 60 por ciento. Ello es así porque nuestra gestión pago desde marzo del 2005 el 20% de aumento que dejara aprobado la gestión anterior, otro 20% ejecutado en dos partidas en los meses de septiembre del 2005 y mayo del 2006 y otro 20% de incremento salarial, ejecutado a partir de enero 2007.

Con el propósito de facilitarles a los servidores universitarios la adquisición de vehículos nuevos, se llevaron a cabo dos Ferias de Vehículos: una en el 2006 y la otra en el 2007, plan del que se beneficiaron más de ochocientos servidores docentes y administrativos.

La gestión universitaria 2005 – 2008 otorgó facilidades a los profesores y empleados para la adquisición de computadoras personales, en el marco de las ferias organizadas por otras instituciones del Estado y se iniciaron negociaciones para el montaje de la primera feria universitaria de laptops y de computadoras de escritorio, que organizara la SEESCYT.

Mediante Resolución del Consejo Universitario, se aprobó la creación de la ARS-UASD, y posteriormente, la Superintendencia de Salud y Riesgos Laborales (SISALRIL), otorgó la habilitación de la Administradora de Riesgos de Salud de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (ARS-UASD), para operar como ARS autogestionada, la cual ha iniciado la administración de los riesgos de salud de los profesores y empleados, activos y jubilados, así como de sus dependientes.

En ese contexto de la búsqueda del bienestar para los uasdianos, se incluye la obtención de préstamos personales otorgados por el Banco de Reservas, bajo la denominación de Empleado Feliz, con el cual varios cientos de académicos y empleados resolvieron situaciones de sus familias a una tasa de interés sensiblemente baja.

## **NUEVAS INFRAESTRUCTURAS DEJADAS EN PROCESO DE CONSTRUCCIÓN**

Al momento de finalizar la gestión 2005-2008, se están dejando en la fase final de construcción las siguientes obras que continuaran revolucionando no solo la infraestructura de la UASD sino también la calidad de los procesos académicos, administrativos, de servicios y de gestión de la investigación.

- Las ciudades universitarias de San Juan De La Maguana y Barahona en el sur del país y de Bonao y Mao en el Norte
- El Centro de Innovación Tecnológica, con un edificio de nueve niveles que alojara los laboratorios de punta para la formación, la investigación y los servicios al mundo de la empresa en las aéreas de las ingenierías y las ciencias puras. Obra que revolucionará a la UASD con un impacto científico parecido al que ya ha producido en lo académico nuestra nueva biblioteca.
- El Hospital Oncológico que servirá de base a la docencia, la investigación y los servicios en el área. Obra de profundo impacto social y de alto valor para el impulso a la investigación de las áreas de la salud.
- El edificio exclusivo de parqueos con seis niveles y los dos niveles soterrados de parqueos que se construyen debajo del nuevo Comedor Universitario. Obras que permitirán la peatonización del campus en la Sede Central, convirtiéndolo en un espacio habitable, amigable, más seguro y hermoso.
- La Torre de Oficinas Académicas y Administrativas, de 10 niveles, que alojará los decanatos, las escuelas, departamentos de servicios administrativos, de gestión de la planificación y las dependencias de apoyo a la docencia, la investigación y la extensión. Esta obra revolucionará la gestión universitaria, sustentando los procesos en base a los criterios de redes colaborativas, trabajo en equipo, interdisciplinario, transdisciplinario y multidisciplinario y con un alto sentido del aprovechamiento del tiempo y de los recursos disponibles.
- Un nuevo Comedor Universitario moderno, confortable y con la calidad que se merece la juventud estudiosa de la UASD.

La UASD avanzó bajo la rectoría de Roberto Reyna Tejada y continuará ese derrotero, que ha dejado un legado imborrable: una universidad moderna, actualizada y masificada. Ha dejado la plataforma para la universidad virtual.

A la UASD ha llegado el progreso para quedarse siempre. Esta es una universidad competitiva, cooperativa y a la altura de lo que se demanda hoy en día: mucha calidad.